

УТВЕРЖДАЮ  
Первый заместитель Губернатора  
Ростовской области



А.А. Гребенщиков

«20» МАЯ 2015 г.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
инновационного территориального кластера  
«Донские молочные продукты»  
по производству и переработке молочной продукции  
в Ростовской области

г. Ростов-на-Дону

## I. Общие сведения о кластере

Целью Стратегии развития инновационного территориального кластера «Донские молочные продукты» по производству и переработке молочной продукции в Ростовской области (далее - Кластер) является формирование и концентрация научно-технического и производственного потенциала предприятий Кластера, необходимого для решения задач замещения импорта зарубежной молочной продукции.

Основания для разработки Стратегии:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 № 717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы».

2. Постановление Правительства Ростовской области от 25.09.2013 № 592 «Об утверждении государственной программы Ростовской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

3. «Концепция кластерного развития Ростовской области на 2015-2020 годы», утвержденная постановлением Правительства Ростовской области от 12.03.2015 № 164.

4. Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве участников инновационного территориального кластера по производству и переработке молочной продукции в Ростовской области «Донские молочные продукты».

Целями создания и деятельности Кластера являются:

обеспечение потребности населения молочными продуктами согласно Доктрине продовольственной безопасности;

строительство и реконструкция молочно-товарных ферм нового поколения с поголовьем 36 000 фуражных коров;

увеличение производства молока на 60 тыс. тонн ежегодно; подготовка 60-80 высококлассных специалистов по контрактам для работы в молочной отрасли;

повышение рождаемости и продолжительности жизни населения; разработка и производство новых видов молочных продуктов; развитие инфраструктуры (логистические центры) торговли и брендирование продукции;

создание 1350 рабочих мест в год со стабильной высокой заработной платой;

дополнительные поступления в бюджет Ростовской области; социально-экономическое развитие, приток молодых специалистов в сельские территории;

импортозамещение.

Сроки реализации Стратегии: 2015-2020 годы.

Задачи, требующие решения при реализации Стратегии:

- обеспечение высоких темпов производства молока и его переработки в Ростовской области и других регионах;

- содействие эффективной реализации проектов, направленных на повышение конкурентоспособности участников Кластера и региональной экономики;

- обеспечение эффективной методической, информационноконсультационной, научной и образовательной поддержки функционирования Кластера на региональном и отраслевом уровнях;

- формирование эффективной системы взаимодействия между участниками Кластера в научно-технической, образовательной и производственной сферах;

- создание и развитие механизмов повышения качества управления на предприятиях-участниках Кластера;
- содействие маркетингу продукции, выпускаемой участниками Кластера, и активизация внешнеэкономической деятельности;
- содействие внедрению в Кластере инновационных технологий в сфере производства наукоемкой продукции;
- развитие сектора малых и средних предприятий в рамках Кластера;
- консолидация действий отраслевых и межотраслевых деловых и профессиональных ассоциаций;
- развитие механизмов коммерциализации технологий, поддержка и улучшение сотрудничества между исследовательскими коллективами, образовательными учреждениями и производством;
- привлечение лучших экспертных ресурсов для реализации проектов в региональном, национальном и международном масштабах;
- создание материально-технической базы для функционирования и развития инновационно-внедренческих организаций и объектов инновационной инфраструктуры;
- координация взаимоотношений участников Кластера;
- содействие внедрению перспективных производственных, инжиниринговых и управленческих технологий, новейшего оборудования;
- обеспечение получения участниками Кластера доступа к современным методам управления и специальным знаниям;
- получение участниками Кластера эффективных возможностей выхода на высококонкурентные международные рынки;
- обеспечение развития экономики Ростовской области;
- обеспечение требований Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации;
- содействие привлечению российских и иностранных инвестиций для реализации проектов, реализуемых в рамках Кластера.

## **II. Состав участников кластера.**

Территориально Кластер расположен в 12 сельских районах области, в городах Ростов-на-Дону, Новочеркасск, Сальск. Участниками Кластера также являются компании Москвы, Израиля, Швеции и Германии. Специализированной организацией кластера является ОАО «Региональная корпорация развития».

№ п/п	Наименование юридического лица	Характеристика деятельности участника
Производители молока		
1	ЗАО «Кировский конный завод» (Целинский р-н)	Производство 4500 т. молока высшего сорта в год , расширение фермы на 600 голов.
2	СПК «Ленинское знамя» (Азовский р-н)	Производство 2500 т. молока высшего сорта в год.
3	ООО «Южное молоко» (Песчанокопский р-н)	Производство 3800 т. молока высшего сорта в год.
4	Колхоз им. Мясникяна (Мясниковский р-н)	Производство 2840 т. молока высшего сорта в год, строительство молочного комплекса на 1200 голов.
5	СПК-колхоз «50 лет Октября» (Неклиновский р- н)	Производство 2345 т. молока высшего сорта в год.  Реконструкция молочно-товарной фермы.
6	ООО «Дон-Агро» (Миллеровский р-н)	Производство 6140 т. молока высшего сорта в год. Строительство новой фермы на 7200 голов в 2016 г. Увеличение поголовья до 20 тыс. голов. Валовый надой - 28,8 тыс. тонн. Создание около 100 рабочих мест.
7	СПК-колхоз «Колос» (Матвеево- Курганский р-н)	Производство 7020 т. молока высшего сорта в год. Ежегодное увеличение на 50 т.
8	Группа компаний «Степь» (Октябрьский р-н)	Строительство новой фермы на 1200 голов.
9	ООО «Молагродон» (Усть- Донецкий р-н)	Строительство двух новых ферм на 3600 голов (в Усть-Донецком и Октябрьском р-нах).
10	ЗАО «Красный октябрь» (Веселовский р-н)	Производство 1053 т. высшего сорта молока в год. Ежегодное увеличение до 500 т. за счет реконструкции 4-х зданий коровников, постройки доильного зала и приобретения 500 голов нетелей.

Компании, занимающиеся переработкой молока и производством молочных продуктов		
11	ОАО «Сыродельный завод «Семикаракорский»	Сыродельный завод введен в эксплуатацию в январе 1969 года и входит в тройку крупнейших предприятий Ростовской области по объемам перерабатываемого сырья. Ассортимент вырабатываемой продукции составляет около 50 наименований, в т.ч. сыры сычужные твердые и полутвердые: вырабатывается 9 наименований и 3 находятся в стадии разработки; плавленая продукция - 30 наименований; масложировая продукция — 7 наименований.
12	ООО «Белый медведь»	ООО «Белый медведь» основано в 1997 году. Для контроля качества на производстве работают шесть сертифицированных химических и микробиологических лабораторий. Виды деятельности: переработка молока и производство сыра; производство цельномолочной продукции; производство творога и сырково-творожных изделий (Основной вид деятельности).
13	ОАО «Сальское молоко»	Общий ассортимент продукции, которая вырабатывается только из натурального коровьего молока по традиционным технологиям, составляет более 20 наименований, среди них: кефир, обогащенные йодказеином кисломолочные продукты бифилюкс, лактиналь, иммунола, сыры, масло сливочное.
14	ОАО «Тацинский молочный завод»	Молокоперерабатывающее предприятие более с чем 70-летним стажем. Предприятие выпускает более 30 наименований молочной продукции высокого качества. Предлагаемый ассортимент включает как традиционные молочные продукты (молоко пастеризованное, сметана, масло крестьянское, сливки, кефир, творог), так и различные йогурты, кефир ароматизированный, плавленую пасту, масло комбинированное и сметану деликатесную .
Поставщики племенных животных		
15	ООО «Экспо-Трейд»	Поставка племенного поголовья

	(Москва)	
Иностранные компании		
16	«ДеЛаваль» (Швеция)	Поставка технологий и оборудования
17	«Геафарм Технолджиз» (Германия)	Поставка технологий и оборудования
Научные учреждения		
18	ГНУ «Северо-Кавказский зональный научно-исследовательский ветеринарный институт» Россельхозакадемии (г. Новочеркасск)	Научное сопровождение и методология содержания и лечения животных. Рекомендации по племенному поголовью, осеменению, кормлению.
19	Филиал ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского» (г. Ростов-на-Дону)	Технологии переработки молочных продуктов, рекомендации по управлению кластером и предприятиями пищевой промышленности.
20	ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский Институт молочной промышленности» (г. Москва)	Научно-техническое обеспечение. Проведение НИОКР, участие в разработке стратегии и проектов. Обеспечение методической, информационно-консультативной, научной и образовательной поддержки функционирования Кластера на отраслевом уровне.
21	ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет»	Научное сопровождение и методология разведения и кормления сельскохозяйственных животных и зоогигиены. Практическая площадка с учебной фермой на 800 голов и модельной фермой на 2500 голов.
Институты развития		
22	Некоммерческое партнерство «Единый региональный центр инновационного развития Ростовской области»	НП «ЕРЦИР РО» - ключевой объект инновационной инфраструктуры Ростовской области. Одним из структурных подразделений НП «ЕРЦИР РО» является Центр кластерного развития Ростовской области, который в рамках своих полномочий осуществляет методическое, организационное, экспертноаналитическое и информационное сопровождение кластера; поддержку программы развития кластера на региональном

		уровне; разработку и реализацию инвестиционных программ кластера; периодический анализ и оценку деятельности кластера; привлечение инвестиций в деятельность кластера; предоставление консультационных услуг предприятиям участникам кластера в области менеджмента.
23	ОАО «Региональная корпорация развития» (далее - ОАО «РКР»)	Институт развития Ростовской области (100% уставного капитала принадлежит Ростовской области). Цели деятельности: развитие инфраструктуры промышленных парков и технопарков, организация финансирования инфраструктурных проектов и интеграция проектов государственно-частного партнерства. Специализированная организация Кластера

Являясь специализированной организацией Кластера, ОАО «РКР» осуществляет следующие функции:

- выявляет общие интересы участников Кластера посредством проведения с ними встреч, переговоров, совещаний, конференций и иными способами;
- координирует развитие внутрикластерных инициатив и разработку программ и проектов в интересах отдельных участников или группы участников Кластера, при необходимости выносит их на рассмотрение Собрания участников Кластера;
- участвует в разработке программы развития Кластера и выносит ее на обсуждение собрания участников Кластера, ежегодно готовит предложения по необходимым изменениям отдельных ее положений, включению программ и проектов;
- совместно с заинтересованными сторонами участвует в разработке предложений по трансферу технологий, управленческих и инновационных решений между участниками Кластера и иными лицами, совместному партнерству в инновациях и производстве, информационному обмену;
- оказывает содействие участникам кластера в выводе на рынок новых продуктов (услуг), развитии кооперации организаций - участников в научно- технической сфере, в том числе с иностранными организациями;
- проводит маркетинговые исследования на различных рынках, связанных с продвижением продукции Кластера;
- организует выставочно-ярмарочные и коммуникативные мероприятия в сфере интересов участников Кластера, а также их участие в выставочноярмарочных и коммуникативных мероприятиях, проводимых в России и за рубежом;
- оказывает содействие в подготовке, переподготовке, повышении квалификации и стажировке кадров, предоставляет консультационные услуги в интересах участников Кластера;
- способствует внедрению современных логистических технологий, ресурсосберегающих технологий, систем менеджмента качества, «бережливого производства», корпоративных информационных систем, энергосберегающих технологий на предприятиях - участниках Кластера;
- оказывает консультационные услуги по правовой охране результатов интеллектуальной деятельности, исследований и разработок, регистрации, поддержке и использованию объектов

интеллектуальной собственности, в том числе по проведению патентных исследований, информационных поисков, использованию патентной информации;

- проводит информационные кампании в средствах массовой информации по освещению деятельности Кластера и перспектив его развития;

- разрабатывает и согласовывает политику взаимоотношений участников Кластера, содействует её реализации с учетом правил деловой этики и необходимости устранения возможных конфликтов интересов;

- представляет интересы участников Кластера в отношениях с третьими лицами по вопросам, направленным на достижение целей и задач Кластера;

- представляет собранию участников Кластера ежегодные отчеты о его деятельности;

- ведет Реестр участников Кластера;

- совершает иные действия, направленные на достижение целей и задач Кластера.

Во исполнение целей и задач Кластера участники вправе действовать самостоятельно или через специализированную организацию кластера.

Специализированная организация Кластера выполняет свои функции на основании решений собрания участников Кластера и обязана воздерживаться от действий, противоречащих целям и задачам Кластера.

### **III. Маркетинговая стратегия кластера**

Россия входит в десятку мировых потребителей молока и молочной продукции и представляет собой крупный молочный рынок.

Однако за последние 20 лет уровень потребления молока и молочной продукции в России снизился до 240 кг при минимальной рекомендованной медицинской норме в 330 кг на человека в год. Потребление кальция в России почти в 2 раза ниже рекомендованной нормы, свидетельствуют данные Всемирной организации здравоохранения и Института Питания РАМН. Особенно сильно этот недостаток сказывается на здоровье беременных женщин и детей. Принимая во внимание низкий уровень потребления молока и молочных продуктов в целом по России и отдельно в крупных городах: Петербурге, Москве, Уфе, Новосибирске, Волгограде, Самаре, Ростове и Нижнем Новгороде, эксперты рассматривают сложившуюся ситуацию на рынке как долгосрочную возможность для увеличения емкости рынка и объема потребления молока и молочных продуктов. В настоящее время емкость рынка молока составляет около 7,5 млн. тонн и оценивается по различным источникам от 4,5 до 6 млрд. долларов США в год.

В частности, рядовые потребители стабильно показывают неплохой спрос на йогурты, обогащенные молочные продукты и молочные десерты. Специалисты также ожидают дальнейшее увеличение потребления продуктов с долгим сроком хранения, включая стерилизованное молоко.

Начиная с 2000 года и по настоящее время, молочные производители постоянно расширяют свои возможности по дистрибуции и придерживаются маркетинговой стратегии, направленной на сокращение объема продаж оптовым покупателям, увеличивая продажи продукции через розничные торговые магазины, привлекая их к сотрудничеству за счет увеличения количества рекламы на телевидении в СМИ и через интернет. Так как и производители соков, молочники остаются приверженными стратегии регионального развития, постоянно увеличивая предложение молока и молочных производных продуктов в регионах по мере роста регионального потребления.

#### **Сегментация рынка по видам молочной продукции**



Доля цельного молока на рынке составляет около 84% в количественном выражении.

Следующими по значимости для потребления видами молочной продукции являются сыр, занимаемая доля рынка около 8%, затем масло с долей рынка 5%. При этом важно отметить, что за последние пять лет потребление сыра в России возросло в три раза. На фоне роста всего объема молочного рынка и значительного прироста сырного сегмента, потребление масла и цельного молока растет намного медленнее, рост составляет примерно 6-8% в год. В сегменте цельномолочной продукции, увеличение наблюдается в натуральном выражении на 8% в год, наибольшую долю занимает стерилизованное и пастеризованное молоко, оно занимает долю 60% от всего рынка молочной продукции. Затем идут кисломолочные продукты, включая йогурты, этот сегмент рынка составляет более 25%, сметана 7%, творог 5%.

В Ростовской области с населением более 4 245 000 человек наблюдается низкая обеспеченность собственной молочной продукцией. Багаевский, Боковский, Каменский, Красносулинский, Куйбышевский, Мартыновский, Милютинский, Морозовский, Обливский, Советский, Тарасовский, Усть-Донецкий районы практически лишены возможности обеспечивать жителей молоком собственного производства, что особенно усугубляется в зимний период ввиду отсутствия возможности поставок товара в плохую погоду.

#### Молочная промышленность Ростовской области (на 01.12.2014 г.).

Закупкой и переработкой молока в области занимаются 21 молокоперерабатывающее предприятие (крупные и средние), а также ряд малых предприятий и цехов. Годовые мощности по переработке молока составляют - 473 тыс. тонн.

Мощности по выработке продукции в год составляют:

- цельномолочной продукции 273,6 тыс. тонн;
- масла сливочного 11,2 тыс. тонн;
- сыра твердого, рассольного и плавленого 13,2 тыс. тонн;
- сухих молочные продуктов 1,0 тыс. тонн.

Загруженность мощностей в 2013 год составила 55%.

Предприятиями всех форм собственности в 2013 году переработано 257,7 тыс. тонн молока. Самые высокие показатели по закупке молока и производству молочной продукции имеют следующие предприятия - участники Кластера: ОАО

сыродельный завод «Семикаракорский» (75 000 т. в год) - 29,1% от общего объема

закупок, ООО «Белый медведь» (ЗАО «Мясниковский молочный завод») (50 000 т.

в год) - 26,7%, ОАО «Сальское Молоко» (27 500 т. в год) - 6,5%, ОАО «Тацинский молочный завод» (33 500 тн в год) - 5,3%.

Основной объем сырого молока в Ростовской области (в 2013 году - 83,5 % от общего объема) производится в личных подсобных хозяйствах населения. Производство молока носит сезонный характер, ориентировано, прежде всего, на собственное потребление, реализацию на рынках и по своим качественным показателям не всегда соответствует требованиям перерабатывающих предприятий. Это существенно осложняет закупку молока (сырьевое обеспечение) и увеличивает транспортные издержки предприятий области.

В целях осуществления мероприятий по развитию инфраструктуры и логистическому обеспечению рынка молока молзаводы области размещают на территории районов пункты по приемке и первичной переработке молока.

**Развитие кластера предполагается осуществить в три этапа:**

**2015-2016 годы - этап становления кластера.**

Подготовка пакета организационных документов кластера.

Создание кластерной ассоциации, заключение соглашений между участниками кластера.

Обоснование и утверждение участниками Стратегии развития кластера.

Разработка Программы развития кластера (включая бизнес-план развития кластера и программу государственной поддержки).

Создание инжинирингового центра импортозамещения, строительство учебного центра на базе ДонГАУ.

Проведение маркетинговых исследований, разработка техникоэкономических обоснований НИОКР, ОТР и производства продукции, организация системной работы с производителями и потенциальными потребителями продукции.

**2 этап - 2016-2017 годы - этап развития научно-технического потенциала кластера, монтажа производственных комплексов, оборудования, приобретения племенных животных, выпуска продукции.**

**3 этап - 2018-2020 годы - выпуск продукции.**

Продолжение НИОКР, направленных на создание перспективной продукции.

Организация производства с помощью системного подхода к проблеме развития технологических линий.

Внедрение новейших инновационных технологий, дающих возможность создавать конкурентоспособную продукцию при низкой себестоимости в условиях постоянного повышения уровня автоматизации и внедрения систем программного управления процессами производства.

Применение высокоэффективных энергосберегающих технологий.

Обеспечение соответствия системам качества, предусмотренным стандартами ISO и НАССР (Hazard analysis and critical control points — анализ рисков и критические контрольные точки, система управления безопасностью пищевых продуктов).

Обеспечение оборудованием, подчиненным концепции модульности, что позволяет с помощью частичной модернизации оборудования (не требующей высоких затрат) долгое время соответствовать требованиям современного производства.

Обеспечение оборудованием, характеризующимся адаптацией к оперативной санобработке, с высоким уровнем сервиса (минимум 12 месяцев гарантии работы оборудования).

Расширение номенклатуры и объемов производства продукции.

Проведение информационной компании.

Участие предприятий участников Кластера на отраслевых российских и зарубежных выставочных площадках.

#### **IV. Производственная стратегия.**

Участники Кластера территориально располагаются в 12 сельских районах области, в Ростове-на-Дону, Новочеркасске, Сальске, Семикаракорске и Москве. Планируется расширение состава участников и географии с охватом всех сельских районов Ростовской области и привлечение в состав крестьянско-фермерских хозяйств и малых предприятий переработки.

В качестве инвесторов планируется привлечь крупных производителей и переработчиков молока (компании Данон, ЗАО «Молвест», «Русское молоко»).

Основная задача Кластера - ежегодное увеличение производства молока за счет строительства и реконструкции ферм, повышения продуктивности.

Проект предусматривает строительство 45 молочно-товарных ферм (далее - МТФ) нового поколения за 5 лет.

МТФ нового поколения - это молочно-товарная ферма с глубоким регулированием климата, использующая передовые разработки 2009-2011 годов стран, являющихся лидерами в области молочного животноводства - США, Канада, Израиль, Европа. При проектировании фермы используется практический опыт, накопленный в группе компаний «Степь» при реконструкции и эксплуатации 4-х действующих ферм в климатических условиях Краснодарского края.

Продуктивность производства молока 1 коровой, тыс. л.:

- 1- ый год - 9;
- 2- ой год - 9,5;
- 3- ий год - 10.

Выращивание собственных кормовых культур позволяет обеспечить корм необходимого качества и количества, что приводит к высокому уровню продуктивности производства молока и повышению рентабельности на 50 %.

Реализация Стратегии развития Кластера позволит обеспечить:

1. Строительство МТФ в следующем объеме:

- 1- ый год - 4 фермы (производство 18 тыс. тонн молока);
- 2- ой год - 7 ферм (производство 56 тыс. тонн молока);
- 3- ий год - 10 ферм (123 тыс. тонн молока);
- 4- ый год - 12 ферм (212 тыс. тонн молока);
- 5- ый год - 12 ферм (328 тыс. тонн молока).

2. Воспроизводство поголовья за 5 лет - 36000 телок.

3. Подготовку ежегодно 60-80 специалистов высокого уровня.

4. Общее число рабочих мест - 1350.

5. Высокую стабильную заработную плату.

6. Предоставление жилья.

7. Повышение уровня социально-экономического развития на селе.

8. Повышение рождаемости и продолжительности жизни.

9. Устранение дефицита, регенерацию квалифицированных кадров.

10. Продовольственную безопасности по молоку и импортозамещения.

11. Повышение инвестиционной привлекательности региона.

12. Развитие инфраструктуры в сельских территориях.

В целях реализации инвестиционной стратегии ОАО «РКР», являясь специализированной организацией кластера, в 2015 - 2016 гг. планирует привлечь следующих инвесторов:

---

№ п/п	Наименование инвестора	Наименование инвестпроекта
1.	Группа компаний «Степь»	строительство фермы на 2 400 - 5 600 голов
2.	ООО «ДонАгро» (Миллеровский район)	строительство фермы на 7 200 голов с расширением до 20 000 голов
3.	ООО «МолАгроДон»	строительство фермы на 3 600 голов в Октябрьском районе и 3 600 голов в Усть-Донецком районе
4.	ООО «Мясникяна» Мясниковский район	строительство фермы на 1 200 голов
5.	Компания «Данон»	высокотехнологичное молокоперерабатывающее предприятие
6.	ЗАО «Молвест»	строительство фермы на 2500 голов дойного стада
7.	ОАО «Молочный завод Мясниковский»	строительство завода по переработке до 300 т. молока в сутки

В настоящее время имеют высокую степень проработки следующие инвестиционные проекты: ООО «ДонАгро» Миллеровский район на 7,2 тыс. голов коров, ООО «Мясникяна» (Мясниковский район) на 1,2 тыс. голов, «Новая Станица» на 10 тыс. голов и учебная ферма на 100 голов.

Инвестиционный проект «Новая станица» предполагает создание на территории Ростовской области единого агропромышленного комплекса, организуемого как производственно-сельскохозяйственная база с обеспечением объектами жилищно-коммунального хозяйства и социальной сферы для всех работников. Комплекс будет включать в себя: 40 молочно-товарных ферм (МТФ) на 10 000 голов; 10 откормочных площадок (крытого типа) по 1000 голов каждая; завод по переработке молока; комбикормовый завод; завод по переработке мяса; сбытовую структуру, обеспечивающую функционирование кластера. Предполагаемая сумма инвестиций по проекту - около 12 млрд. руб.

#### **V. Стратегия научно-технологического развития и подготовки кадров**

Основной базой научно-технологического развития и подготовки кадров будут являться:

Донской государственный аграрный университет, где планируется строительство учебной фермы на 100 голов с современными передовыми технологиями содержания и высокопродуктивным поголовьем и модельной фермы на 2500 голов;

ОАО «Семикаракорский сырзавод» и ООО «Белый медведь» - предприятия, на которых будут внедряться новые технологии и виды продукции, а также осуществляться

подготовка кадров для перерабатывающих производств - участников Кластера.

## VI. Финансовая стратегия кластера.

Финансирование работ по развитию Кластера осуществляется за счет средств предприятий - участников кластера, а также средств инвесторов.

## VII. Меры государственной поддержки

Несмотря на все виды существующих поддержек молочного животноводства (возмещение затрат на приобретение молочного оборудования, приобретение племенного скота, приобретение товарного скота), руководители предприятий неохотно вкладывают средства в развитие молочного животноводства.

Особое значение имеет поддержка за произведенное и реализованное молоко, но, к сожалению, объем средств, выделяемый из федерального бюджета по данному направлению, ежегодно сокращается.

	Объем средств, тыс.руб.		
	2013	2014	2015 (предварительно)
1	2	3	4
Федеральный бюджет	233 418,4	118 431,5	14 599,8*
Областной бюджет	37 700,0	37 700,0	37 700,0

\*Минсельхоз России считает данный вид поддержки малоэффективным

Целевой показатель по производству молока в соответствии с Государственной программой Ростовской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» к 2020 г. должен составить 1 млн. 223 тыс. тонн, то есть за 6 лет рост молока на 142,3 тыс. тонн. Для выполнения данного роста необходимо ежегодно приобретать по 4 тысячи голов высокопродуктивного молодняка (24 тыс. голов за 6 лет). При средней стоимости одной головы 120 тыс. рублей необходимо привлечение 2 880,0 млн. рублей для приобретения поголовья или 480 млн. рублей ежегодно в течение 6 лет.

В целях размещения указанного поголовья необходимо построить новые молочные комплексы на 24 000 скотомест. При стоимости одного скотоместа от 420 до 450 тыс. рублей (строительство, приобретение, монтаж оборудования) в целом необходимо привлечь 10 400,0 млн. рублей.

С учетом сложившейся тенденции выбытия/приобретения и имеющегося уровня государственной поддержки, сельскохозяйственные товаропроизводители не обеспечат роста поголовья и, соответственно, роста объема производства молока - без кардинального изменения государственной поддержки при реализации инвестиционных проектов в молочном скотоводстве.

Таким образом, на сегодняшний день назрела потребность в разработке новых видов государственной поддержки. Одним из возможных вариантов поддержки может быть возмещение части затрат на строительство молочных комплексов до 50%.

**План реализации Стратегии развития инновационного территориального кластера «Донские молочные продукты» по производству и переработке молочной продукции в Ростовской области**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственное лицо
<b>1. Организационные мероприятия, направленные на анализ действующего рынка молочной продукции и необходимости создания Кластера</b>			
1.1.	Анализ предпосылок и обоснование необходимости организации инновационного территориального кластера «Донские молочные продукты» по производству и переработке молочной продукции в Ростовской области.  Переговоры с предполагаемыми участниками кластера.	Июнь - ноябрь 2014	ОАО «РКР», НП «ЕРЦИР РО»
1.2.	Информирование заинтересованных организаций и должностных лиц о кластерной инициативе и разработке Концепции создания и развития кластера на местном, региональном и федеральном уровнях	Декабрь 2014	ОАО «РКР»
1.3.	Подписание соглашения о создании Кластера	Январь 2015	ОАО «РКР», НП «ЕРЦИР РО»
<b>2. Развитие производственной инфраструктуры</b>			
2.1.	Подбор промышленной площадки (земельного участка) с имеющимися коммуникациями: электрические сети, питьевая вода, газ среднего давления, канализационная сеть, соответствующие требованиям надзорных органов	Декабрь 2015	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
2.2.	Заключение договора аренды на земельный участок для размещения МТФ	Июнь 2016	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»

2.3.	Заключение договора аренды на земельный участок для размещения откормочных площадок	Июнь 2016	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
2.4.	Заключение договора лизинга с ОАО «Роагролизинг» на приобретение по системе федерального лизинга молочнотоварных ферм	Декабрь 2016	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
3. Развитие социальной инфраструктуры			
3.1.	Строительство жилых домов для специалистов Кластера площадью от 50 кв.м, с земельным участком не менее 10 соток, с подводом коммуникаций	2016-2020г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
4. Обеспечение научно-технологического развития и подготовки кадров			
4.1.	Строительство на базе ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет» учебной фермы на 100 голов с современными передовыми технологиями содержания и высокопродуктивным поголовьем и модельной фермы на 2500 голов и подготовка соответствующих специалистов	2015-2020г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет»
4.2.	Подготовка специалистов для обеспечения потребностей Кластера на базе Новочеркасского инженерно-мелиоративного института имени А.К. Кортунова ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет»	2015-2020г.г.	ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет»
4.3.	Подготовка специалистов для обеспечения потребностей Кластера на базе Азово-Черноморского инженерного института ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет» в г.Зернограде	2015-2020г.г.	ФГБОУ ВПО «Донской государственный аграрный университет»

5. Развитие производства			
5.1.	Строительство 10 МТФ в Усть-Донецком районе	2017-2020г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.2.	Строительство 10 МТФ в Константиновском районе	2017-2020г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.3.	Строительство 10 МТФ в Октябрьском районе	2017-2020г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.4.	Строительство 10 МТФ в Семикаракорском районе	2017-2020г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.5.	Строительство 10 откормочных площадок (крытого типа) по 1 000 голов КРС	2016-2017г.г.	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.6.	Строительство сыродельного завода	Декабрь 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.7.	Строительство комбикормового завода	Декабрь 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»



5.8.	Строительство мясокомбината	Декабрь 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.9.	Строительство гаража и организация работы автотранспортного цеха и на его базе сбытового предприятия	Декабрь 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.10.	Строительство МТФ на 7 200 голов КРС в Миллеровском районе	Декабрь 2016	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ООО «ДонАгро»
5.11.	Строительство МТФ на 1 200 голов КРС в Мясниковском районе	Декабрь 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ООО «Мясникяна»
5.12.	Реконструкция МТФ в Неклиновский районне	Декабрь 2016	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», СПК-колхоз «50 лет Октября»
5.13.	Строительство МТФ на 1 200 голов КРС	Декабрь 2018	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ГК «Степь»
5.14.	Строительство двух новых ферм на 3600 голов (в Усть-	Декабрь 2017	ОАО «РКР»,

	Донецком и Октябрьском р-нах).		ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ООО «Молагородон» (Усть-Донецкий р-н)
5.15.	Реконструкция 4-х зданий коровников, постройка доильного зала в Веселовском районе	Апрель 2018	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ЗАО «Красный октябрь» (Веселовский р-н)
5.16.	Строительство завода по переработке до 300 т. молока в сутки	Ноябрь 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация», ОАО «Молочный завод Мясниковский»
5.17.	Заключение договора лизинга с ОАО «Роагролизинг» на приобретение по системе федерального лизинга высокопродуктивной породы коров	Август 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»
5.18.	Заключение договора лизинга с ОАО «Роагролизинг» на приобретение по системе федерального лизинга сельскохозяйственных машин и оборудования	Июль 2017	ОАО «РКР», ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация»